

## COMPRENDRE LES MODELES ECONOMIQUES EN TRANSITION ET IDENTIFIER DES LEVIERS DE TRANSFORMATION DURABLE

(*Approche systémique et stratégique avec l'appui de la Fresque de la Transition Économique*)

### Objectifs pédagogiques

Permettre aux participants de comprendre les mécanismes économiques à l'œuvre, d'identifier les limites des modèles dominants et de repérer des leviers de transformation concrets adaptés à leur organisation ou leur territoire.

A l'issue de la formation, les participants seront capables de :

- Analyser leur modèle économique (comment l'entreprise génère de la valeur) au regard des enjeux économiques, sociaux et environnementaux
- Identifier les effets systémiques et les externalités générées par leurs décisions
- Comprendre les principes de l'Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération (EFC)
- Mettre en débat les arbitrages stratégiques (court/long terme, volume/valeur, performance/soutenabilité)
- Identifier des premières pistes d'évolution réalistes et adaptées à leur contexte

### Public visé

- Dirigeants d'entreprise, membres de CODIR/COMEX
- Managers et cadres dirigeants
- Directions RSE, développement durable, transformation
- Responsables de services, responsables de projets stratégiques
- Chargés de mission développement économique
- Animateurs de réseaux d'entreprises, fédérations, clusters

### Prérequis

- Aucun prérequis technique ou académique
- Une expérience professionnelle ou managériale est recommandée
- La formation s'adresse à des publics impliqués dans des prises de décision économiques ou organisationnelles

### Durée et format

- Durée standard : 1 journée (7 heures)
- Format : présentiel (distanciel possible sous conditions)
- Taille du groupe : 6 à 14 participants
- Modalités : inter-entreprises (intra-entreprise possible sur demande)

### Méthodes pédagogiques

La formation repose sur une pédagogie active, expérientielle et réflexive, combinant :

- Atelier collaboratif sur la base de la Fresque de la Transition Économique
- Intelligence collective et travail en sous-groupes
- Apports conceptuels structurants et contextualisés
- Débats guidés et mises en perspective stratégiques
- Illustration par des exemples concrets issus du monde économique et territorial

### Programme détaillé

#### **Module 1 – Comprendre les enjeux de la transition économique (1h30)**

- Pourquoi les modèles économiques actuels arrivent à leurs limites
- Différence entre transition écologique, RSE et transition économique
- Les grands invariants des modèles dominants
- Mise en perspective des tensions vécues par les organisations

## **Module 2 – Atelier collaboratif : construction de la Fresque (3h)**

- Découverte progressive des cartes thématiques
- Construction collective d'une fresque représentant les mécanismes économiques
- Mise en lien des causes, effets, externalités et dépendances
- Discussion guidée autour des arbitrages et paradoxes identifiés

## **Module 3 – Lecture stratégique et managériale (1h30)**

- Analyse collective de la fresque produite
- Introduction aux principes de l'Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération
- Passage d'une logique de volume à une logique de valeur et d'usage
- Identification des leviers de transformation réalistes

## **Module 4 – Projection et mise en action (1h)**

- Identification de pistes d'évolution adaptées au contexte des participants
- Mise en débat des conditions de réussite et des points de vigilance
- Clarification du rôle des décideurs et des managers
- Synthèse collective et enseignements clés

### **Modalités d'évaluation**

- Évaluation des acquis en fin de formation (quiz, auto-positionnement ou restitution collective)
- Évaluation de la satisfaction des participants
- Attestation de fin de formation remise à chaque participant

### **Moyens pédagogiques et techniques**

- Supports visuels et cartes de la Fresque
- Paperboards, post-it, supports collaboratifs/salle adaptée au travail en sous-groupes
- Support de synthèse remis aux participants

### **Intervenant / formateur**

Laurent MELLAH, formateur-consultant, expérimenté en :

- transformation des modèles économiques et transformations servicielles
- management et stratégie
- certifié en économie de la fonctionnalité et de la coopération
- animation d'ateliers d'intelligence collective

### **Accessibilité**

La formation est accessible aux personnes en situation de handicap, sous réserve d'adaptations à définir en amont avec l'organisme de formation.

### **Spécificités de la formation**

- Formation non descendante, fortement engageante
- Approche systémique et stratégique
- Contenus directement applicables au contexte des participants
- Favorise l'alignement, le dialogue et la prise de décision éclairée
- Compatible avec des parcours de transformation plus larges

### **Suites possibles à la formation**

- Ateliers d'approfondissement (modèle économique, gouvernance, services, coopération)
- Accompagnement stratégique ou managérial
- Séminaire CODIR ou inter-services
- Intégration dans une démarche RSE ou CSRD

***Une formation sur-mesure pour votre profession à partir d'une analyse détaillée des meilleures pratiques***

*Renseignements*

*Hervé REBOLLO - 01 49 89 32 30 - [h.rebollo@dlr.fr](mailto:h.rebollo@dlr.fr)*

*Inscriptions*

*Laure TEVI - 01 49 89 32 36 - [l.tevi@dlr.fr](mailto:l.tevi@dlr.fr)*

**BULLETIN D'INSCRIPTION**

**COMPRENDRE LES MODELES ECONOMIQUES EN TRANSITION ET IDENTIFIER  
DES LEVIERS DE TRANSFORMATION DURABLE**

*(Approche systémique et stratégique avec l'appui de la Fresque de la Transition Économique)*

Entreprise : \_\_\_\_\_

Entreprise (à facturer) : \_\_\_\_\_

Adresse : \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

Nom du responsable de l'inscription : \_\_\_\_\_

Tél : \_\_\_\_\_ email (stagiaire) : \_\_\_\_\_

DATES	LIEUX	NOM & PRENOM DES STAGIAIRES	FONCTION DANS L'ENTREPRISE
<b>vendredi 17 avril 2026</b>	Noisy Le Grand (93)	- -	- -
<b>mardi 20 octobre 2026</b>	Noisy Le Grand (93)	- -	- -

*Inscription possible au plus tard 15 jours avant la date de la session*

*Le bon déroulement de cette formation est conditionné à un nombre suffisant d'inscrits par session.*

**Coût de la formation** (déjeuner compris, hors frais d'hébergement) :

**Adhérents DLR, ACIM, FNAR, UFL :**

1<sup>er</sup> stagiaire sur une session : (TVA 20%) **1 134,00 € TTC** (945,00 € HT)

2<sup>ème</sup> stagiaire et suivants de la même entreprise inscrit(s) sur la même session (5% de réduction) : **1 077,30 € TTC** (897,75 € HT)

**Non adhérents :**

1<sup>er</sup> stagiaire sur une session : (TVA 20%) **1 440,00 € TTC** (1 200,00 € HT)

2<sup>ème</sup> stagiaire et suivants de la même entreprise inscrit(s) sur la même session (5% de réduction) : **1 368,00 € TTC** (1 140,00 € HT)

Règlement correspondant au prix total de chaque session pour l'ensemble des participants de l'entreprise et entraînant leur inscription à cette formation.

Ci-joint, un chèque de \_\_\_\_\_ € TTC à l'ordre de **SEDL**

Par virement

### **RELEVE D'IDENTITE BANCAIRE**

Titulaire du compte : **SEDL** - Banque : **SOCIÉTÉ GÉNÉRALE**

code banque : **30003** - code guichet : **03535** - n° de compte : **000200004000** - Clé RIB : **40**

Domiciliation : **SG Noisy le Grand ENT (03535)**

Identifiant international de compte bancaire – IBAN : **FR76 3000 3035 3500 0200 0400 040**

Identifiant international de l'établissement bancaire – BIC-ADRESSE SWIFT **SOGEFRPP**

### **Accessibilité :**

Nos formations peuvent être accessibles aux personnes en situation de handicap.

Merci de nous contacter si besoin – Tél. : 01 49 89 32 36 – [sedl.formations@dlr.fr](mailto:sedl.formations@dlr.fr)

### **Empêchement d'un participant :**

En cas d'empêchement pour un cas de force majeure, l'inscription sera reportée sur une autre session. Seules les annulations parvenues au minimum 8 jours avant la date du début de la session pourront être prises en compte.

Passé ce délai, une indemnité forfaitaire de 50% du prix sera retenue (non imputable sur le budget formation)

Cachet de l'entreprise et signature :

Les données à caractère personnel renseignées sur ce formulaire sont collectées par SEDL au nom et pour le compte de DLR afin de valider l'inscription des participants à la formation concernée. Vous disposez de droits sur vos données personnelles décrits plus précisément au sein de la politique externe de confidentialité sur le site [www.dlr.fr](http://www.dlr.fr).

En vertu de la réglementation en vigueur susvisée, nous vous rappelons que vous êtes tenus d'informer les participants inscrits et exerçant des fonctions au sein de votre entreprise de la collecte et du traitement par DLR de données à caractère personnel les concernant.